

Pianificazione strategica e business plan

Premessa

- La pianificazione strategica ha per oggetto la determinazione dei risultati:
 - Conti economici
 - Stati patrimoniali
 - Flussi finanziari

Definire modello di gestione operativa

1. Collegato a iniziative strategiche
2. Collegato a prodotti/clienti

Modello economico gestione prodotti/clienti

- Attività di vendita e produzione presenti e della nuova iniziativa
- Altre attività di gestione operativa (amministrative, commerciali,...)

Modello economico di gestione iniziative strategiche

- Progetti per realizzare iniziative strategiche
- Razionalizzazione processi

Complessivamente...

- Il modello economico di gestione include
 - Modello di generazione ricavi vecchi e nuovi
 - Fabbisogno risorse e generazione costi gestione operativa e investimenti

Modello generazione RICAVI

- Articolazione ricavi su vari anni del piano
- Analisi per prodotto o altre dimensioni rilevanti
- Conoscenza dei **driver** da cui dipendono i ricavi
- Stima dei ricavi futuri

Tipo ricavo	2012	2013	2014	2015
Prodotto a				
Prodotto b				
Prodotto c nuovo				

Modello di fabbisogno risorse e generazione costi della gestione operativa e investimenti collegati

- Articolazione costi sugli anni del piano
- Analisi per prodotto e altre dimensioni
- Conoscenza dei driver da cui dipendono i costi e stima evolutiva

Costi diretti di prodotto (materie prime e manodopera)

Costi indiretti (di supporto alla produzione: gestione ordini, amministrazione, movimentazione materiali....)

Costi indiretti non collegabili ai prodotti (di struttura: contabile, legale....)

Modello di fabbisogno risorse e generazione costi e investimenti nuovi progetti

- Progetti attuativi delle iniziative strategiche
- Progetti nuovi
- Decisioni discrezionali
- Conto economico previsionale