

Bilancio sociale in senso stretto.  
Una nuova proposta di  
rendicontazione sociale

**Dott. Christian Frascogna**

# Premessa

- “Se si coglie l’opportunità di guadagnare in funzione della pura moltiplicazione finanziaria, trascurando le prospettive di crescita sociale legate allo sviluppo dell’azienda, questa diventa uno strumento contingente destinato ad «essiccarsi» in breve tempo. ”
- L’obiettivo dell’impresa non è solamente massimizzare il profitto, ma massimizzare il profitto secondo modalità etiche.
- L’azienda è un centro di produzione economica con alta peculiarità sociale, in quanto centro occupazionale e, di conseguenza, bacino di contribuzione diretto ed indiretto per le aziende di consumo pubblico ad essa sovraordinate (enti locali e stati).

# La rendicontazione sociale (stato attuale)

- Dichiarazione non finanziaria obbligatoria per le medio – grandi imprese (D.lgs n.254 30 dicembre 2016);
- Standard utilizzati:
  1. Modello elaborato dal gruppo di studio (GBS);
  2. Modello elaborato dall'istituto europeo per il bilancio sociale (IBS);
  - 3. Modello elaborato dal Global Reporting Initiative (GRI) → il più utilizzato.**

# GBS

Per lo standard italiano GBS, il bilancio sociale è un:

- documento autonomo (autonomia relativa in quanto documento, non per le informazioni in esso contenute);
- documento consuntivo, in cui vengono indicate anche le linee programmatiche per il futuro;
- pubblico.
- **I principi del bilancio sociale sono:**
  1. Responsabilità verso gli stakeholders e inclusione degli stessi;
  2. identificazione della proprietà e del governo dell'azienda;
  3. trasparenza nel procedimento logico di rilevazione, riclassificazione e formazione del bilancio sociale;
  4. coerenza operativa;
  5. neutralità;
  6. Prudenza nella valutazione degli effetti;
  7. Comparabilità nel tempo e nello spazio e comprensibilità delle informazioni;
  8. Periodicità nella pubblicazione;
  9. Utilità delle informazioni;
  10. Verificabilità dell'informazioni, attraverso la valutazione del processo di ricostruzione dell'informazione;
  11. Significatività degli impatti delle politiche sociali sull'azienda.
- **Le parti fondamentali del Bilancio sociale sono:**
  - Descrizione della identità aziendale (assetto istituzionale, valori etici, missione, strategie),
  - produzione e distribuzione del valore aggiunto (prospetto di conto economico riclassificato secondo la logica del valore aggiunto),
  - relazioni sociali (comunicazione mirata in base alle diverse categorie di stakeholders, rilevando obiettivi e strategie per categorie e opinioni degli stakeholders),
  - Informazioni aggiuntive.

# GRI

Standard internazionale, oltre ai protocolli tecnici esistono dei supplementi di settore.

Protocolli tecnici:

- **Contenuto del Bilancio sociale:** Il bilancio sociale deve contenere informazioni relative alla strategia dell'azienda, modalità di gestione degli stakeholders e indicatori di performance (economici, ambientali e sociali)
- **Principi:** materialità (informazioni riflettono impatti economici, ambientali e sociali significativi sugli stakeholders), inclusività degli stakeholders (rispondere ai loro interessi e aspettative), illustrazione contesto sociale in cui si opera, completezza informazioni, equilibrio (aspetti positivi e negative delle scelte sociali adottate), comparabilità (tempo e spazio), accuratezza delle informazioni, tempestività (cadenza regolare nella pubblicazione), chiarezza delle informazioni, affidabilità (analisi strumento raccolta)

# Una nuova proposta per la redazione del bilancio sociale.

I principali standard per la redazione del bilancio di sostenibilità presentano tutti la stessa criticità, ossia vengono riportate nei suddetti bilanci maggiormente informazioni qualitative e non quantitative. Una soluzione potrebbe essere quella del bilancio sociale in senso stretto, che analizzeremo attraverso due casi pratici.

# Caso Pratico

1. Ferragamo
2. Brunello Cucinelli
3. Altri casi

# 1. Bilancio Sociale Ferragamo (espresso in migliaia/ €)

BILANCIO SOCIALE			
Risorse		Utilizzi	
<u>Autofinanziamento</u>	<b>90.841,00 euro</b>		
<u>Politiche dei prezzi e fiscali</u>	<b>0</b>	<u>Utilizzi esterni</u>	
		Opere per la comunità	500,00 euro
		Altre liberalità	457,00 euro
		<b>Totale</b>	<b>957,00 euro</b>
		<u>Utilizzi interni</u>	
		Ricerca & sviluppo	<b>26.972,00 euro</b>

*Il bilancio sociale in senso stretto dovrebbe chiudersi in pareggio. In Ferragamo il differenziale è pari a 62.912 euro.*

# Ferragamo – Determinazione Autofinanziamento

## Conto Economico consolidato

<b>(In migliaia di Euro)</b>	<b>Note</b>	<b>2017</b>	<i>di cui con parti correlate</i>	<b>2016</b>	<i>di cui con parti correlate</i>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni		1.380.779	309	1.424.969	233
Locazioni immobiliari		12.693		12.954	
<b>Ricavi</b>	<b>29</b>	<b>1.393.472</b>		<b>1.437.923</b>	
Costo del venduto	30 -31	(494.755)		(472.808)	
<b>Margine Lordo</b>		<b>898.717</b>		<b>965.115</b>	
Costi stile, sviluppo prodotto e logistica in uscita	30 - 31	(44.151)	(1.246)	(44.167)	(1.655)
Costi di vendita e distribuzione	30 - 31	(474.674)	(22.949)	(469.191)	(22.641)
Costi di comunicazione e marketing	30 - 31	(70.708)	(80)	(71.217)	(54)
Costi generali e amministrativi	30 - 31	(115.682)	(7.844)	(113.663)	(12.224)
Altri costi operativi	30 - 31	(19.183)	(110)	(20.098)	(140)
Altri proventi	32	11.735	30	13.949	18
<b>Risultato operativo</b>		<b>186.054</b>		<b>260.728</b>	
Oneri finanziari	33	(52.079)		(42.527)	
Proventi finanziari	33	39.370	-	27.472	
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>173.345</b>		<b>245.673</b>	
Imposte sul reddito	34	(59.062)		(47.315)	
<b>Risultato netto del periodo</b>		<b>114.283</b>		<b>198.358</b>	
Risultato quota di Gruppo		118.641		201.984	
Risultato quota di terzi		(4.358)		(3.626)	
<b>(In Euro)</b>	<b>Note</b>	<b>2017</b>		<b>2016</b>	
Utile per azione base azioni ordinarie	35	0,703		1,197	
Utile per azione diluito azioni ordinarie	35	0,703		1,197	

# Ferragamo – Determinazione Autofinanziamento

## **36. Dividendi**

La Capogruppo Salvatore Ferragamo S.p.A., in esecuzione della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 27 aprile 2017, ha provveduto alla distribuzione ai soci di un dividendo unitario di Euro 0,46 per azione, relativo al risultato dell'esercizio 2016, per un ammontare complessivo di Euro 77.643.400 con stacco cedola il 22 maggio 2017 e pagamento del dividendo a partire dal 24 maggio 2017.

Le altre società del Gruppo, con azionisti terzi di minoranza, nel corso dell'esercizio 2017, non hanno pagato ai propri Azionisti terzi dividendi.

# Ferragamo – Determinazione Autofinanziamento

Le tabelle che seguono evidenziano la movimentazione degli immobili, impianti e macchinari per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2017 e 2016.

(In migliaia di Euro)	Valore al	Diff. di	Incr.ti	Decr.ti	Amm.ti	Riclass.	Rid. di	Attività	Valore al
	01.01.2017	conv.ne					valore	possedute per la vendita	31.12.2017
Terreni	30.111	(548)	-	-	-	-	-	-	29.563
Fabbricati	36.390	(943)	642	-	(2.380)	-	-	-	33.709
Impianti e macchinari	6.616	(28)	2.035	-	(2.232)	326	-	-	6.717
Attrezzature industriali e commerciali	37.662	(2.252)	10.386	(588)	(13.052)	551	(20)	(46)	32.641
Altri beni	15.863	(825)	5.481	(201)	(6.590)	(1.296)	-	-	12.432
Migliorie su beni di terzi	105.571	(7.691)	22.833	(315)	(26.442)	419	(154)	-	94.221
Attività materiali in corso ed acconti	11.479	(316)	32.602	(3.448)	-	-	-	-	40.317
<b>Totale</b>	<b>243.692</b>	<b>(12.603)</b>	<b>73.979</b>	<b>(4.552)</b>	<b>(50.696)</b>	<b>-</b>	<b>(174)</b>	<b>(46)</b>	<b>249.600</b>

(In migliaia di Euro)	Valore al	Diff. di	Incr.ti	Decr.ti	Amm.ti	Rid. di	Valore al
	01.01.2017	conv.ne				valore	31.12.2017
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	4.342	(167)	3.024	(13)	(2.478)	-	4.708
Concessioni, licenze e marchi	1.721	-	313	-	(349)	-	1.685
Costi di sviluppo	18.011	-	7.802	-	(6.272)	(414)	19.127
Altre	8.047	(447)	36	(2)	(1.605)	(125)	5.904
Attività immateriali a vita utile definita in corso	5.455	(5)	9.007	(2.288)	-	-	12.169
<b>Totale</b>	<b>37.576</b>	<b>(619)</b>	<b>20.182</b>	<b>(2.303)</b>	<b>(10.704)</b>	<b>(539)</b>	<b>43.593</b>

# Ferragamo – Determinazione autofinanziamento

## 19. Fondi per rischi ed oneri

Di seguito si fornisce il dettaglio e la movimentazione della voce in oggetto:

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2017	Differenza di conv.ne	Accant.	Utilizzi	Valore al 31.12.2017
Contenziosi legali	1.622	-	1.036	(364)	2.294
Diversi	12.706	(903)	881	(1.184)	11.500
<b>Totale</b>	<b>14.328</b>	<b>(903)</b>	<b>1.917</b>	<b>(1.548)</b>	<b>13.794</b>

# Autofinanziamento

*(espresso in migliaia/ €)*

**Autofinanziamento** = Utile ritenuto + Accantonamenti – Utilizzi + Ammortamento – utilizzi

**Autofinanziamento** = 36.640 euro + 369 euro + 53.832 euro = **90.841 euro**

La capacità dell'impresa di risparmiare e di investire oculatamente tale risparmio accrescono le prospettive economiche dell'impresa, per tale motivo tale capacità rappresenta l'espressione quantitativa «potenzialità sociale». Il risparmio di impresa è dato dall'autofinanziamento.

Oltre all'ammortamento viene rilevata nel Bilancio sociale, sugli asset materiali e immateriali, anche la svalutazione da impairment test. I dati sono riportati nel Bilancio Consolidato (Conto Economico e Nota Integrativa)

Attraverso l'analisi delle vendite effettive, il prezzo di vendita e il prezzo di mercato è possibile determinare la politica dei prezzi (eventuali dati indicati nella relazione sulla gestione).

# Utilizzi interni e esterni

Informazioni rilevate nei seguenti documenti:  
Bilancio consolidato e Bilancio sociale (o dichiarazione non finanziaria).

Tendenzialmente in queste voci rientrano gli studi e le ricerche per lo sviluppo aziendale, le spese relative alla salute e sicurezza degli stakeholder, la salvaguardia dell'ambiente

# Ferragamo – utilizzi esterni

- liberalità per un importo pari a Euro 957 migliaia tra cui si segnala l'erogazione liberale effettuata nell'anno 2017 a sostegno della cultura di cui all' art. 1 del decreto-legge 31 maggio 2014, n.83 - c.d. "Art Bonus" pari a Euro 500 migliaia finalizzata al restauro della Fontana del Nettuno di piazza della Signoria a Firenze (seconda delle tre erogazioni liberali dell'importo complessivo di Euro 1.500 migliaia).

In linea con l'impegno che ormai da anni lega a doppio filo l'Azienda con Firenze, prosegue il progetto di restauro della Fontana del Nettuno in Piazza della Signoria, che verrà riportata al suo originario splendore grazie all'erogazione liberale pari a 1,5 milioni di euro nel corso del triennio 2016 - 2018 da parte della Salvatore Ferragamo. Realizzata dallo scultore Bartolomeo Ammannati su commissione di Cosimo I de' Medici, la Fontana del Nettuno, il cui soggetto allude al dominio marittimo di Firenze nel Rinascimento, fu la prima fontana pubblica della città ed è oggi uno dei suoi simboli più conosciuti. L'intervento prevede il restauro degli elementi marmorei e bronzei della Fontana, così come il rinnovo dell'impianto acquifero. L'impegno dell'Azienda verso la salvaguardia ed il recupero della Fontana, parte del patrimonio storico fiorentino, è stato riconosciuto anche ai Corporate Art Awards 2017, promossi dal Ministero italiano dei Beni Culturali, che ha visto assegnare alla Salvatore Ferragamo SpA il premio Art Bonus. Alla competizione hanno partecipato 80 aziende e 20 istituzioni internazionali, provenienti da 18 nazioni del mondo.

# Ferragamo – utilizzi interni

## *13. Attività di ricerca e sviluppo*

Nell'ambito dei propri studi creativi e di produzione, il Gruppo ha sostenuto costi per attività di ricerca e sviluppo inerenti lo studio di nuovi prodotti e l'impiego di nuovi materiali, che sono stati interamente imputati a conto economico tra i costi della produzione.

Nel 2017 sono stati pari a Euro 26.972 migliaia (di cui Euro 26.010 migliaia sostenuti dalla società Capogruppo) rispetto a Euro 25.945 migliaia del 2016 (di cui Euro 25.518 migliaia sostenuti dalla società Capogruppo).

## 2. *Bilancio Sociale Brunello Cucinelli* (espresso in migliaia/ €)

BILANCIO SOCIALE	
Risorse	Utilizzi
<p><u>Autofinanziamento</u>      <b>63.166,00 euro</b></p> <p><u>Politiche dei prezzi e fiscali</u>                      <b>0</b></p>	<p><u>Utilizzi esterni</u></p> <p>Attività filantropiche                      <b>756,00 euro</b></p> <p><u>Utilizzi interni</u></p> <p>Ricerca &amp; sviluppo                      <b>8.175,00 euro</b></p>

*Il bilancio sociale in senso stretto dovrebbe chiudersi in pareggio. In Brunello Cucinelli il differenziale è pari a 54.235 euro.*

# Brunello Cucinelli – Determinazione Autofinanziamento

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2017

	NOTE	Esercizio chiuso al 31 dicembre			
		2017	di cui con parti correlate	2016	di cui con parti correlate
<i>(In migliaia di Euro)</i>					
Ricavi netti	25	503.571	11	455.971	14
Altri ricavi operativi	25	2.113	36	1.058	40
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>		<b>505.684</b>		<b>457.029</b>	
Costi per materie prime e materiali di consumo	26	(82.901)	(15)	(72.888)	(13)
Costi per servizi	27	(240.328)	(2.903)	(219.884)	(2.969)
Costo del personale	28	(89.061)	(535)	(81.358)	(446)
<i>di cui oneri non ricorrenti</i>		–		<i>(1.523)</i>	
Altri costi operativi	29	(5.053)		(5.302)	
Incrementi di immobilizzazioni per costi interni	30	1.873		1.325	
Ammortamenti	31	(22.755)		(20.047)	
Rettifiche di valore di attività e altri accantonamenti	32	(2.738)		(2.230)	
<b>Totale costi operativi</b>		<b>(440.963)</b>		<b>(400.384)</b>	
<b>Risultato operativo</b>		<b>64.721</b>		<b>56.645</b>	
Oneri finanziari	33	(23.504)		(18.044)	
Proventi finanziari	34	18.197		14.799	
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>59.414</b>		<b>53.400</b>	
Imposte sul reddito	24	(6.929)		(16.281)	
<b>Risultato dell'esercizio</b>		<b>52.485</b>		<b>37.119</b>	
Risultato di Gruppo	13	51.117		36.397	
Risultato di Terzi	13	1.368		722	
Utile per azione base	35	0,75172		0,53525	
Utile per azione diluito	35	0,75172		0,53525	

# Brunello Cucinelli – Determinazione Autofinanziamento

## NOTA 13. Capitale e riserve

Il Capitale Sociale al 31 dicembre 2017 ammonta ad Euro 13.600 migliaia, interamente versati, ed è costituito da n. 68.000.000 di azioni ordinarie.

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2017 è pari a Euro 263.191 migliaia, in aumento di Euro 37.309 migliaia rispetto al 31 dicembre 2016.

Le variazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio 2017 sono rappresentate dai risultati complessivi dell'esercizio e dalla distribuzione dei dividendi, deliberata dall'Assemblea degli Azionisti della capogruppo Brunello Cucinelli S.p.A. in data 21 aprile 2017 per un importo di Euro 10.880 migliaia.

Nell'esercizio precedente erano stati deliberati dividendi per un importo pari ad Euro 8.840 migliaia.

Per un dettaglio dei movimenti del Patrimonio netto al 31 dicembre 2017 ed al 31 dicembre 2016 si rinvia al prospetto dei "Movimenti di Patrimonio Netto consolidato".

La Riserva sovrapprezzo azioni è pari a Euro 57.915 ed è iscritta al netto dei costi di quotazione sostenuti nell'esercizio 2012, imputati a riduzione del Patrimonio Netto in ragione del rapporto tra numero di nuove azioni emesse e numero di azioni esistenti successivamente all'operazione di IPO in ossequio a quanto disposto dallo IAS 32.

Si riporta di seguito il dettaglio della voce Altre riserve di Patrimonio netto al 31 dicembre 2017 comparato con lo stesso dettaglio al 31 dicembre 2016:

# Brunello Cucinelli – Determinazione Autofinanziamento

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Terreni	Fabbricati	Migliorie su beni di terzi	Impianti e macchinari	Attrezzature ind.li e comm.li	Collezione storica	Altri beni	Immob.ni in corso e acconti	Totale immobili, impianti e macchinari
<b>Saldo al 01 gennaio 2017</b>	<b>4.055</b>	<b>43.511</b>	<b>43.272</b>	<b>3.693</b>	<b>2.090</b>	<b>2.534</b>	<b>9.021</b>	<b>3.172</b>	<b>111.348</b>
Incrementi per acquisti	146	1.409	14.622	694	1.338	653	3.878	1.128	23.868
Decrementi netti	–	–	(78)	(107)	(33)	–	(138)	–	(356)
Differenze di traduzione	–	–	(2.674)	(33)	(27)	–	(424)	(57)	(3.215)
Rettifiche di valore	–	–	(639)	–	–	–	(62)	(43)	(744)
Riclassifiche per giroconti	–	–	2.741	9	–	–	294	(3.137)	(93)
Riclassifiche per attività classificate come “destinate alla vendita”	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Variazione area di consolidamento	–	–	19	–	–	–	–	3	22
Ammortamenti	–	(1.493)	(8.566)	(952)	(1.383)	–	(2.760)	–	(15.154)
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>4.201</b>	<b>43.427</b>	<b>48.697</b>	<b>3.304</b>	<b>1.985</b>	<b>3.187</b>	<b>9.809</b>	<b>1.066</b>	<b>115.676</b>

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Key money	Altre immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale Attività immateriali
<b>Saldo al 01 gennaio 2017</b>	<b>5.525</b>	<b>23.137</b>	<b>161</b>	<b>–</b>	<b>28.823</b>
Incrementi per acquisti	2.986	–	–	742	3.728
Decrementi netti	–	–	–	–	–
Differenze di traduzione	(123)	(242)	–	–	(365)
Rettifiche di valore	–	(602)	(141)	–	(743)
Riclassifiche per giroconti	93	–	–	–	93
Riclassifiche per attività classificate come “destinate alla vendita”	–	–	–	–	–
Variazione area di consolidamento	4	–	–	–	4
Ammortamenti	(2.818)	(4.762)	(10)	–	(7.590)
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>5.667</b>	<b>17.531</b>	<b>10</b>	<b>742</b>	<b>23.950</b>

# Brunello Cucinelli – Determinazione Autofinanziamento

## NOTA 15. Fondi per rischi e oneri

La voce Fondi per rischi ed oneri si riferisce principalmente al fondo per indennità suppletiva di clientela, calcolato in accordo con la normativa italiana (art. 1751-bis del Codice Civile) ed attualizzato come richiesto dallo IAS 37.

Di seguito si fornisce la movimentazione dei Fondi per rischi e oneri al 31 dicembre 2017 comparata con la movimentazione al 31 dicembre 2016:

<i>(In migliaia di Euro)</i>	2017	2016
<b>Fondo per indennità suppletiva di clientela - valore al 01 gennaio</b>	<b>524</b>	<b>518</b>
Accantonamenti	408	89
Utilizzi	(330)	–
Perdita (profitto) attuariale rilevata	54	(83)
<b>Fondo per indennità suppletiva di clientela - valore al 31 dicembre</b>	<b>656</b>	<b>524</b>
<b>Altri fondi per rischi - valore al 01 gennaio</b>	<b>135</b>	<b>130</b>
Differenza cambio	(25)	5
Accantonamenti	182	–
Utilizzi	(57)	–
<b>Altri fondi per rischi - valore al 31 dicembre</b>	<b>235</b>	<b>135</b>
<b>Totale Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>891</b>	<b>659</b>

# Autofinanziamento

*(espresso in migliaia/ €)*

**Autofinanziamento** = Utile ritenuto +  
Accantonamenti – Utilizzi + Ammortamento –  
utilizzi

Autofinanziamento = 41.605 euro + 21.279  
euro + 232 euro = **63.166 euro**

# Utilizzi interni e esterni

Informazioni: dal Bilancio consolidato e Bilancio sociale.

# Utilizzi esterni

## 4.3 ATTIVITÀ FILANTROPICA

La Società da sempre è impegnata in molteplici attività di carattere filantropico.

Tra queste particolarmente significativa è stata l'iniziativa a sostegno del Malawi. Nel 2008 è stato, infatti, siglato un Protocollo d'intesa tra il Gruppo Cucinelli, la Regione Umbria, l'Arcidiocesi di Perugia-Città della Pieve e l'associazione di Volontariato ONLUS "Amici del Malawi" per la ristrutturazione e qualificazione di un edificio adibito a ospedale in Pirimiti, nel distretto di Zomba. L'inaugurazione del complesso ospedaliero SOLOMEO RURAL HOSPITAL è avvenuta il 28 aprile 2011 e sin da allora, tutti i firmatari dell'accordo si sono impegnati nell'opera di assistenza, manutenzione, approvvigionamento e di formazione del personale dipendente dell'ospedale. In precedenza era stata completata anche la costruzione di un edificio adibito ad asilo, adiacente l'ospedale.

A partire dal 2011, anno precedente la quotazione in borsa della Società, tali attività sono state in gran parte prese in carico dalla Fondazione Brunello e Federica Cucinelli, che si è impegnata a proseguire l'opera iniziata, consolidando e promuovendo quei valori che da sempre hanno ispirato la Società, in tutte le sue attività.

Parallelamente, la Società e le sue controllate hanno continuato a realizzare opere benefiche. Si tratta di interventi aventi un'incidenza marginale sui conti consolidati (Euro 776 mila nel 2016, pari allo 0,17% circa del fatturato consolidato, e Euro 756 mila nel 2017, pari allo 0,15% circa del fatturato consolidato), che si aggiungono a quelli più cospicui posti in essere dalla Fondazione.

# Utilizzi interni

## **ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

Centrale è il continuo investimento della Società nell'attività di ricerca e sviluppo, al fine di creare nuovi prodotti che rispondano alle esigenze della clientela, ma anche per consolidare il know-how sviluppato nel corso degli anni. Come sempre importante è la ricerca e la sperimentazione sui materiali e nella realizzazione dei prototipi. La Società ha sostenuto nell'esercizio 2017 costi per il personale dedicato all'attività di ricerca e sviluppo, interamente imputati a conto economico, per un ammontare pari ad Euro 8.175 migliaia.

Altri casi

# A2A 2012

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	0	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	337,00	3.2 Studi e ricerca	/
1.3 Ammort.ti netti	35,00	3.3 Formazione	/
		3.4 Servizi ai dipendenti	3,70
TOTALE 1	372	TOTALE 3	3,70
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	30,87
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	6,32
TOTALE 2	/	TOTALE 4	37,19
		Differenza	331,11
TOTALE RISORSE	372	TOTALE UTILIZZI	372

# A2A 2013

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	173	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	58	3.2 Studi e ricerca	/
1.3 Ammort.ti netti	448	3.3 Formazione	1,72
		3.4 Servizi ai dipendenti	4,70
TOTALE 1	679	TOTALE 3	6,42
<i>2. Rettifiche:</i>	/	<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	59,16
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	5,15
TOTALE 2	/	TOTALE 4	64,31
		<i>Differenza</i>	608,27
TOTALE RISORSE	679,00	TOTALE UTILIZZI	679,00

# A2A 2014

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	0	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	-69,00	3.2 Studi e ricerca	/
1.3 Ammort.ti netti	436,00	3.3 Formazione	1,90
		3.4 Servizi ai dipendenti	4,80
TOTALE 1	367,00	TOTALE 3	6,70
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	100,40
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	4,39
TOTALE 2	/	TOTALE 4	104,79
		<i>Differenza</i>	255,51
TOTALE RISORSE	367,00	TOTALE UTILIZZI	367,00

# A2A 2015

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	0	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	45,00	3.2 Studi e ricerca	/
1.3 Ammort.ti netti	388,00	3.3 Formazione	2,03
		3.4 Servizi ai dipendenti	4,60
TOTALE 1	433,00	TOTALE 3	6,63
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	96,10
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	4,30
TOTALE 2	/	TOTALE 4	100,40
		<i>Differenza</i>	325,97
TOTALE RISORSE	433,00	TOTALE UTILIZZI	433,00

# A2A 2016

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	0	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	40,00	3.2 Studi e ricerca	/
1.3 Ammort.ti netti	417,00	3.3 Formazione	1,80
		3.4 Servizi ai dipendenti	4,63
TOTALE 1	457,00	TOTALE 3	6,43
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	58,50
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	4,10
TOTALE 2	/	TOTALE 4	62,60
		<i>Differenza</i>	387,97
TOTALE RISORSE	457,00	TOTALE UTILIZZI	457,00

# PRYSMIAN 2012

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	0,00	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	43,00	3.2 Studi e ricerca	69,00
1.3 Ammort.ti netti	160,00	3.3 Formazione	3,70
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	203,00	TOTALE 3	72,70
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	3,00
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	0,04
TOTALE 2		TOTALE 4	3,04
		<i>Differenza</i>	127,26
TOTALE RISORSE	203,00	TOTALE UTILIZZI	203,00

# PRYSMIAN 2013

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	74,00	3.1 Sicurezza sul lavoro	
1.2 Accant.ti netti	-20,00	3.2 Studi e ricerca	68,00
1.3 Ammort.ti netti	144,00	3.3 Formazione	3,70
		3.4 Servizi ai dipendenti	
TOTALE 1	198,00	TOTALE 3	71,7
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	3,00
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	
		4.3 Comunità	0,14
TOTALE 2	/	TOTALE 4	3,14
		<i>Differenza</i>	123,16
TOTALE RISORSE	198,00	TOTALE UTILIZZI	198,00

# PRYSMIAN 2014

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	59,00	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	93,00	3.2 Studi e ricerca	87,00
1.3 Ammort.ti netti	143,00	3.3 Formazione	/
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	295,00	TOTALE 3	87,00
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	7,30
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	0,23
TOTALE 2	/	TOTALE 4	7,53
		<i>Differenza</i>	200,47
TOTALE RISORSE	295,00	TOTALE UTILIZZI	295,00

# PRYSMIAN 2015

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	24,00	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	57,00	3.2 Studi e ricerca	82,00
1.3 Ammort.ti netti	147,00	3.3 Formazione	/
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	228,00	TOTALE 3	82,00
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	10,00
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	0,22
TOTALE 2	/	TOTALE 4	10,22
		<i>Differenza</i>	135,78
TOTALE RISORSE	228,00	TOTALE UTILIZZI	228,00

# PRYSMIAN 2016

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	112,00	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	62,00	3.2 Studi e ricerca	84,00
1.3 Ammort.ti netti	170,00	3.3 Formazione	/
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	344,00	TOTALE 3	84,00
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	8,00
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	0,12
TOTALE 2		TOTALE 4	8,12
		<i>Differenza</i>	251,88
TOTALE RISORSE	344,00	TOTALE UTILIZZI	344,00

# TELECOM 2012

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	0,00	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	127,00	3.2 Studi e ricerca	59,00
1.3 Ammort.ti netti	5.186,00	3.3 Formazione	27,00
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	5.313,00	TOTALE 3	86,00
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	/
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	36,40
TOTALE 2	/	TOTALE 4	36,40
		Differenza	5.190,6
<b>TOTALE RISORSE</b>	<b>5.313,00</b>	<b>TOTALE UTILIZZI</b>	<b>5.313,00</b>

# TELECOM 2013

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	0,00	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	38,00	3.2 Studi e ricerca	415,00
1.3 Ammort.ti netti	4403,00	3.3 Formazione	22,00
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	4.441,00	TOTALE 3	437,00
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	/
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	46,60
TOTALE 2	/	TOTALE 4	46,60
		<i>Differenza</i>	3.957,40
<b>TOTALE RISORSE</b>	<b>4.441,00</b>	<b>TOTALE UTILIZZI</b>	<b>4.441,00</b>

# TELECOM 2014

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	0	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	1,00	3.2 Studi e ricerca	182,00
1.3 Ammort.ti netti	4.048,00	3.3 Formazione	6,10
		3.4 Servizi ai dipendenti	58,00
TOTALE 1	4.049,00	TOTALE 3	246,10
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	/
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	22,50
TOTALE 2	/	TOTALE 4	22,50
		<i>Differenza</i>	3.780,40
<b>TOTALE RISORSE</b>	<b>4.049,00</b>	<b>TOTALE UTILIZZI</b>	<b>4.049,00</b>

# TELECOM 2015

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	1.335,00	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	123,00	3.2 Studi e ricerca	657,00
1.3 Ammort.ti netti	3.873,00	3.3 Formazione	/
		3.4 Servizi ai dipendenti	53,00
TOTALE 1	5.331,00	TOTALE 3	710,00
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	/
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	27,30
TOTALE 2	/	TOTALE 4	27,30
		<i>Differenza</i>	4.593,70
<b>TOTALE RISORSE</b>	<b>5.331,00</b>	<b>TOTALE UTILIZZI</b>	<b>5.331,00</b>

# TELECOM 2016

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	0	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	-44,00	3.2 Studi e ricerca	80,00
1.3 Ammort.ti netti	4.107,00	3.3 Formazione	15,00
		3.4 Servizi ai dipendenti	52,00
TOTALE 1	3.973,00	TOTALE 3	147,00
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	/
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	25,40
TOTALE 2	/	TOTALE 4	25,40
		<i>Differenza</i>	3.800,60
TOTALE RISORSE	3.973,00	TOTALE UTILIZZI	3.973,00

# TERNA 2012

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	0	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	22,70	3.2 Studi e ricerca	15,60
1.3 Ammort.ti netti	410,00	3.3 Formazione	1,13
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	432,70	TOTALE 3	16,73
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi		4.1 Ambiente	38,50
2.2 Altre		4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	1,22
TOTALE 2		TOTALE 4	39,72
		<i>Differenza</i>	376,25
TOTALE RISORSE	432,70	TOTALE UTILIZZI	432,70

# TERNA 2013

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	27,90	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	7,10	3.2 Studi e ricerca	17,40
1.3 Ammort.ti netti	379,00	3.3 Formazione	/
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	414,00	TOTALE 3	17,40
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	44,00
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	1,21
TOTALE 2		TOTALE 4	45,21
		<i>Differenza</i>	351,39
TOTALE RISORSE	414,00	TOTALE UTILIZZI	414,00

# TERNA 2014

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	152,40	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	17,30	3.2 Studi e ricerca	18,20
1.3 Ammort.ti netti	422,30	3.3 Formazione	/
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	592,00	TOTALE 3	18,20
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	52,90
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	1,32
TOTALE 2	/	TOTALE 4	54,22
		<i>Differenza</i>	519,58
TOTALE RISORSE	592,00	TOTALE UTILIZZI	592,00

# TERNA 2015

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	152,20	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	-28,60	3.2 Studi e ricerca	23,70
1.3 Ammort.ti netti	447,20	3.3 Formazione	/
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	571,00	TOTALE 3	23,70
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	39,70
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	0,94
TOTALE 2	/	TOTALE 4	40,64
		<i>Differenza</i>	506,66
TOTALE RISORSE	571,00	TOTALE UTILIZZI	571,00

# TERNA 2016

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	223,20	3.1 Sicurezza sul lavoro	/
1.2 Accant.ti netti	38,50	3.2 Studi e ricerca	18,90
1.3 Ammort.ti netti	440,30	3.3 Formazione	/
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	702,00	TOTALE 3	18,90
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	48,90
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	1,19
TOTALE 2	/	TOTALE 4	50,09
		<i>Differenza</i>	633,01
TOTALE RISORSE	702,00	TOTALE UTILIZZI	702,00

# SNAM 2012

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	0	3.1 Sicurezza sul lavoro	44,20
1.2 Accant.ti netti	41,00	3.2 Studi e ricerca	/
1.3 Ammort.ti netti	608,00	3.3 Formazione	/
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	628,00	TOTALE 3	44,20
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	123,60
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
	/	4.3 Comunità	0,72
TOTALE 2		TOTALE 4	124,32
		<i>Differenza</i>	480,48
TOTALE RISORSE	628,00	TOTALE UTILIZZI	628,00

# SNAM 2013

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	0,00	3.1 Sicurezza sul lavoro	51,70
1.2 Accant.ti netti	19,00	3.2 Studi e ricerca	/
1.3 Ammort.ti netti	746,00	3.3 Formazione	/
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	765,00	TOTALE 3	51,70
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	166,60
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	0,81
TOTALE 2	/	TOTALE 4	167,41
		<i>Differenza</i>	545,89
TOTALE RISORSE	765,00	TOTALE UTILIZZI	765,00

# SNAM 2014

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	410,00	3.1 Sicurezza sul lavoro	41,00
1.2 Accant.ti netti	11,00	3.2 Studi e ricerca	/
1.3 Ammort.ti netti	732,00	3.3 Formazione	/
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	1.153,00	TOTALE 3	41,00
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	170,1
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	0,76
TOTALE 2	/	TOTALE 4	170,86
		<i>Differenza</i>	941,14
TOTALE RISORSE	1.153,00	TOTALE UTILIZZI	1153,00

# SNAM 2015

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	323,00	3.1 Sicurezza sul lavoro	37,50
1.2 Accant.ti netti	-22,00	3.2 Studi e ricerca	/
1.3 Ammort.ti netti	726,00	3.3 Formazione	/
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	1.027,00	TOTALE 3	37,50
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	164,00
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	0,75
TOTALE 2	/	TOTALE 4	164,75
		<i>Differenza</i>	824,75
TOTALE RISORSE	1.027,00	TOTALE UTILIZZI	1.027,00

# SNAM 2016

RISORSE		UTILIZZI	
<i>1. Autofinanziamento da bilancio:</i>		<i>3. Sociale interno:</i>	
1.1 Utili ritenuti	363,00	3.1 Sicurezza sul lavoro	47,90
1.2 Accant.ti netti	9,00	3.2 Studi e ricerca	/
1.3 Ammort.ti netti	810,00	3.3 Formazione	/
		3.4 Servizi ai dipendenti	/
TOTALE 1	1.182,00	TOTALE 3	47,90
<i>2. Rettifiche:</i>		<i>4. Sociale Esterno:</i>	
2.1 Per politiche dei prezzi	/	4.1 Ambiente	139,80
2.2 Altre	/	4.2 Clienti	/
		4.3 Comunità	0,85
TOTALE 2	/	TOTALE 4	140,65
		<i>Differenza</i>	993,50
TOTALE RISORSE	1.182,00	TOTALE UTILIZZI	1.182,00

# FERRAGAMO 2012

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
	57907,		
1.1 Utili ritenuti	2	3.1 Personale	610
1.2 Accant.ti netti	-8230	3.2 Ricerca e Sviluppo	23024
1.3 Ammort.ti netti	16756		
	66433,		
TOTALE 1	2	TOTALE 3	23634
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
TOTALE RISORSE	66433, 2	TOTALE UTILIZZI	23634

# FERRAGAMO 2013

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
1.1 Utili ritenuti	97749,7	3.1 Personale	375
1.2 Accant.ti netti	-586	3.2 Ricerca e Sviluppo	25026
1.3 Ammort.ti netti	32863		
	130026,		
TOTALE 1	7	TOTALE 3	25401
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
TOTALE RISORSE	130026, 7	TOTALE UTILIZZI	25401

# FERRAGAMO 2014

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
1.1 Utili ritenuti	97749,7	3.1 Personale	375
1.2 Accant.ti netti	-586	3.2 Ricerca e Sviluppo	25026
1.3 Ammort.ti netti	32863		
	130026,		
TOTALE 1	7	TOTALE 3	25401
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
TOTALE RISORSE	130026, 7	TOTALE UTILIZZI	25401

# FERRAGAMO 2015

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
	103050,		
1.1 Utili ritenuti	8	3.1 Personale	225
1.2 Accant.ti netti	613	3.2 Ricerca e Sviluppo	25146
1.3 Ammort.ti netti	36115		
	139778,		
TOTALE 1	8	TOTALE 3	25371
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	1239
TOTALE 2		TOTALE 4	1239
TOTALE RISORSE	139778, 8	TOTALE UTILIZZI	26610

# FERRAGAMO 2016

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
	103050,		
1.1 Utili ritenuti	8	3.1 Personale	225
1.2 Accant.ti netti	613	3.2 Ricerca e Sviluppo	25146
1.3 Ammort.ti netti	36115		
	139778,		
TOTALE 1	8	TOTALE 3	25371
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	1239
TOTALE 2		TOTALE 4	1239
TOTALE RISORSE	139778, 8	TOTALE UTILIZZI	26610

# LUXOTTICA 2012

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
	264.5		10.058,5
1.1 Utili ritenuti	00	3.1 Personale	5
	25.65		
1.2 Accant.ti netti	8	3.2 Ricerca e Sviluppo	0
	276.4		
1.3 Ammort.ti netti	77		
	566.6		10.058,5
TOTALE 1	35	TOTALE 3	5
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
TOTALE RISORSE	566.6 35	TOTALE UTILIZZI	10.058,5 5

# LUXOTTICA 2013

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
	236.8		7.952,89
1.1 Utili ritenuti	61	3.1 Personale	5
	49.07		
1.2 Accant.ti netti	1	3.2 Ricerca e Sviluppo	0
	347.9		
1.3 Ammort.ti netti	05		
	633.8		7.952,89
TOTALE 1	37	TOTALE 3	5
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
	633.8		7.952,89
TOTALE RISORSE	37	TOTALE UTILIZZI	5

# LUXOTTICA 2014

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	8.128,19
1.1 Utili ritenuti	0	3.1 Personale	3
1.2 Accant.ti netti	38.705	3.2 Ricerca e Sviluppo	338,932
1.3 Ammort.ti netti	367.661		
			8.467,12
TOTALE 1	406.366	TOTALE 3	5
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
TOTALE RISORSE	406.366	TOTALE UTILIZZI	8.467,12
			5

# LUXOTTICA 2015

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
	376.8		6.357,30
1.1 Utili ritenuti	73	3.1 Personale	6
	-		
	72.87		
1.2 Accant.ti netti	5	3.2 Ricerca e Sviluppo	13,384
	454.0		
1.3 Ammort.ti netti	20		
	758.0		
TOTALE 1	18	TOTALE 3	6.370,69
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
TOTALE RISORSE	758.0 18	TOTALE UTILIZZI	6.370,69

# LUXOTTICA 2016

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
	413.3		9.009,44
1.1 Utili ritenuti	21	3.1 Personale	7
	33.77		
1.2 Accant.ti netti	3	3.2 Ricerca e Sviluppo	19,186
	490.0		
1.3 Ammort.ti netti	10		
	937.1		9.028,63
TOTALE 1	04	TOTALE 3	3
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
	937.1		9.028,63
TOTALE RISORSE	04	TOTALE UTILIZZI	3

# TOD'S 2012

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio	62815,6	3. Sociale Interno	
1.1 Utili ritenuti	2	3.1 Personale	5429,2
1.2 Accant.ti netti	757	3.2 Ricerca e Sviluppo	0
1.3 Ammort.ti netti	32350		
	95922,6		
TOTALE 1	2	TOTALE 3	5429,2
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	2300
TOTALE 2		TOTALE 4	2300
TOTALE RISORSE	95922,6 2	TOTALE UTILIZZI	7729,2

# TOD'S 2013

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
	51134,		
1.1 Utili ritenuti	62	3.1 Personale	5801,6
1.2 Accant.ti netti	-114	3.2 Ricerca e Sviluppo	0
1.3 Ammort.ti netti	35057		
	86077,		
TOTALE 1	62	TOTALE 3	5801,6
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	2754,61
TOTALE 2		TOTALE 4	2754,61
TOTALE RISORSE	86077, 62	TOTALE UTILIZZI	8556,21

# TOD'S 2014

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio	3584	3. Sociale Interno	
1.1 Utili ritenuti	5	3.1 Personale	6015,8
1.2 Accant.ti netti	934	3.2 Ricerca e Sviluppo	0
	3805		
1.3 Ammort.ti netti	9		
	7483		
TOTALE 1	8	TOTALE 3	6015,8
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	3937,8
TOTALE 2		TOTALE 4	3937,8
TOTALE RISORSE	7483 8	TOTALE UTILIZZI	9953,6

# TOD'S 2015

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
	2654		
1.1 Utili ritenuti	8	3.1 Personale	6370
1.2 Accant.ti netti	1286	3.2 Ricerca e Sviluppo	0
	4544		
1.3 Ammort.ti netti	2		
	7327		
TOTALE 1	6	TOTALE 3	6370
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	971,14
TOTALE 2		TOTALE 4	971,14
TOTALE RISORSE	7327 6	TOTALE UTILIZZI	7341,14

# TOD'S 2016

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio	3003	3. Sociale Interno	
1.1 Utili ritenuti	3	3.1 Personale	6279
1.2 Accant.ti netti	673	3.2 Ricerca e Sviluppo	0
	4344		
1.3 Ammort.ti netti	8		
	7415		
TOTALE 1	4	TOTALE 3	6279
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	927,35
TOTALE 2		TOTALE 4	927,35
TOTALE RISORSE	7415 4	TOTALE UTILIZZI	7206,35

# MONCLER 2012

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
	2892		
1.1 Utili ritenuti	3	3.1 Personale	0
1.2 Accant.ti netti	1452	3.2 Ricerca e Sviluppo	0
	1942		
1.3 Ammort.ti netti	3		
	4979		
TOTALE 1	8	TOTALE 3	0
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
TOTALE RISORSE	4979	TOTALE UTILIZZI	0
	8		

# MONCLER 2013

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
	4975		
1.1 Utili ritenuti	4	3.1 Personale	0
1.2 Accant.ti netti	-1325	3.2 Ricerca e Sviluppo	0
	1582		
1.3 Ammort.ti netti	6		
	6425		
TOTALE 1	5	TOTALE 3	0
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
TOTALE RISORSE	6425	TOTALE UTILIZZI	0
	5		

# MONCLER 2014

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
1.1 Utili ritenuti	99625	3.1 Personale	356
1.2 Accant.ti netti	288	3.2 Ricerca e Sviluppo	0
1.3 Ammort.ti netti	23696		
	12360		
TOTALE 1	9	TOTALE 3	356
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
	12360		
TOTALE RISORSE	9	TOTALE UTILIZZI	356

# MONCLER 2015

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
	13250		
1.1 Utili ritenuti	6	3.1 Personale	435,9
1.2 Accant.ti netti	2328	3.2 Ricerca e Sviluppo	0
1.3 Ammort.ti netti	33146		
	16798		
TOTALE 1	0	TOTALE 3	435,9
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	188
2.2 Altre		4.2 Comunità	1002
TOTALE 2		TOTALE 4	1190
	16798		
TOTALE RISORSE	0	TOTALE UTILIZZI	1625,9

# MONCLER 2016

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
	15054		
1.1 Utili ritenuti	3	3.1 Personale	513
1.2 Accant.ti netti	6366	3.2 Ricerca e Sviluppo	0
1.3 Ammort.ti netti	32264		
	18917		
TOTALE 1	3	TOTALE 3	513
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	800
2.2 Altre		4.2 Comunità	3000
TOTALE 2		TOTALE 4	3800
TOTALE RISORSE	18917 3	TOTALE UTILIZZI	4313

# GEOX 2012

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
1.1 Utili ritenuti	0	3.1 Personale	0
1.2 Accant.ti netti	1950	3.2 Ricerca e Sviluppo	16077
1.3 Ammort.ti netti	5049		
TOTALE 1	6999	TOTALE 3	16077
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
TOTALE RISORSE	6999	TOTALE UTILIZZI	16077

# GEOX 2013

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
1.1 Utili ritenuti	0	3.1 Personale	0
1.2 Accant.ti netti	-5215	3.2 Ricerca e Sviluppo	12884
1.3 Ammort.ti netti	6525		
TOTALE 1	1310	TOTALE 3	12884
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	1030
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	1030
TOTALE RISORSE	1310	TOTALE UTILIZZI	13914

# GEOX 2014

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
1.1 Utili ritenuti	0	3.1 Personale	0
1.2 Accant.ti netti	332	3.2 Ricerca e Sviluppo	16178
	349		
1.3 Ammort.ti netti	1		
	382		
TOTALE 1	3	TOTALE 3	16178
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
	382		
TOTALE RISORSE	3	TOTALE UTILIZZI	16178

# GEOX 2015

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
1.1 Utili ritenuti	0	3.1 Personale	0
1.2 Accant.ti netti	-1018	3.2 Ricerca e Sviluppo	16799
1.3 Ammort.ti netti	3995		
TOTALE 1	2977	TOTALE 3	16799
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
TOTALE RISORSE	2977	TOTALE UTILIZZI	16799

# GEOX 2016

RISORSE		UTILIZZI	
1. Autifinanziamento da bilancio		3. Sociale Interno	
1.1 Utili ritenuti	0	3.1 Personale	0
1.2 Accant.ti netti	-306	3.2 Ricerca e Sviluppo	16056
1.3 Ammort.ti netti	4349		
TOTALE 1	4043	TOTALE 3	16056
2. Rettifiche		4. Sociale Esterno	
2.1 Per politiche prezzi		4.1 Ambiente	0
2.2 Altre		4.2 Comunità	0
TOTALE 2		TOTALE 4	0
TOTALE RISORSE	4043	TOTALE UTILIZZI	16056

# ERG 2012

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	1		3.1 Salute e sicurezza	19	
1.2 Accant.ti netti	4,541		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	145		3.3 .....	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>150,54</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>19</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	3	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	3	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>6</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>125,54</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>150,54</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>150,54</b>

# ERG 2013

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	26		3.1 Salute e sicurezza	8,575	
1.2 Accant.ti netti	85,492		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	202,46		3.3 .....	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>313,95</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>8,575</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	...	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	1	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>1</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>304,38</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>313,95</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>313,95</b>

# ERG 2014

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	64		3.1 Salute e sicurezza	3,838	
1.2 Accant.ti netti	32,23		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	-263		3.3 .....	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>-166,77</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>3,838</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	...	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	1	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>1</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>-161,93</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>-166,77</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>-166,77</b>

# ERG 2015

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	28		3.1 Salute e sicurezza	4,2	
1.2 Accant.ti netti	-21,48		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	159,19		3.3 .....	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>165,71</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>4,2</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	...	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	1	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>1</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>160,51</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>165,71</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>165,71</b>

# ERG 2016

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	39		3.1 Salute e sicurezza	4,544	
1.2 Accant.ti netti	-5,264		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	236,32		3.3 .....	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>270,06</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>4,544</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	...	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	1	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>1</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>264,52</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>270,06</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>270,06</b>

# ENEL 2012

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	9986		3.1 Ricerca e innovazione	127	
1.2 Accant.ti netti	40		3.2 Formazione	36,5	
1.3 Ammort.ti netti	5596		3.3 Assistenza sanitaria	7,7	
<b>TOTALE 1</b>		<b>15622</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>171,2</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	524	
2.2 Altre	...		4.2 Collettività	77,6	
			4.3 Liberalità	74,579	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>676,18</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>14775</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>15622</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>270,06</b>

# ENEL 2013

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	10365		3.1 Ricerca e innovazione	76	
1.2 Accant.ti netti	-2290		3.2 Formazione	33,4	
1.3 Ammort.ti netti	5383		3.3 Assistenza sanitaria	6,1	
<b>TOTALE 1</b>		<b>13458</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>115,5</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	318	
2.2 Altre	...		4.2 Collettività	68,9	
			4.3 Liberalità	72,06	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>458,96</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>12884</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>13458</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>13458</b>

# ENEL 2014

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	654		3.1 Ricerca e innovazione	74	
1.2 Accant.ti netti	-191		3.2 Formazione	33,3	
1.3 Ammort.ti netti	5152		3.3 Assistenza sanitaria	7,6	
<b>TOTALE 1</b>		<b>5615</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>114,9</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	204	
2.2 Altre	...		4.2 Collettività	66,2	
			4.3 Liberalità	87,91	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>358,11</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>5142</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>5615</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>5615</b>

# ENEL 2015

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	9656		3.1 Ricerca e innovazione	76	
1.2 Accant.ti netti	1719		3.2 Formazione	22,7	
1.3 Ammort.ti netti	4755		3.3 Assistenza sanitaria	6,9	
<b>TOTALE 1</b>		<b>16130</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>105,6</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	327	
2.2 Altre	...		4.2 Collettività	59,2	
			4.3 Liberalità	22,62	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>408,82</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>15616</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>16130</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>16130</b>

# ENEL 2016

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	8081		3.1 Ricerca e innovazione	59	
1.2 Accant.ti netti	-136		3.2 Formazione	35,3	
1.3 Ammort.ti netti	4539		3.3 Assistenza sanitaria	7,1	
<b>TOTALE 1</b>		<b>12484</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>101,4</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	369	
2.2 Altre	...		4.2 Collettività	50,6	
			4.3 Liberalità	55,9	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>475,5</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>11907</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>12484</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>12484</b>

# HERA 2012

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	239		3.1 Formazione	1,1	
1.2 Accant.ti netti	13,388		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	219,7		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>472,09</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>1,1</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	133	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	1,954	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>134,95</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>336,04</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>472,09</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>472,09</b>

# HERA 2013

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	351,1		3.1 Formazione	1,6	
1.2 Accant.ti netti	-13,33		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	306,34		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>644,09</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>1,6</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	137,5	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	0,339	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>137,84</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>504,65</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>644,09</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>644,09</b>

# HERA 2014

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	368,5		3.1 Formazione	1,7	
1.2 Accant.ti netti	4,889		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	322,57		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>695,96</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>1,7</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	131	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	2,6	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>133,6</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>560,66</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>695,96</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>695,96</b>

# HERA 2015

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	383,5		3.1 Formazione	1,7	
1.2 Accant.ti netti	2		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	321		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>706,5</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>1,7</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	192,5	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	2,6	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>195,1</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>509,7</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>706,5</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>706,5</b>

# HERA 2016

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	419,3		3.1 Formazione	1,7	
1.2 Accant.ti netti	15,9		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	327,2		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>762,4</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>1,7</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	208,6	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	2,8	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>211,4</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>549,3</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>762,4</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>762,4</b>

# ALERION CLEAN POWER 2012

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	0		3.1 Formazione	..	
1.2 Accant.ti netti	0,252		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	22,293		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>23,145</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>...</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	...	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	0,146	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>0,146</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>22,999</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>23,145</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>23,145</b>

# ALERION CLEAN POWER 2013

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	0		3.1 Formazione	..	
1.2 Accant.ti netti	3,037		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	17,743		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>20,51</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>...</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	...	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	0,125	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>0,125</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>20,385</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>20,51</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>20,51</b>

# ALERION CLEAN POWER 2014

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	0		3.1 Formazione	..	
1.2 Accant.ti netti	2,18		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	7,583		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>9,763</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>...</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	...	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	0,113	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>0,113</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>9,65</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>9,763</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>9,763</b>

# ALERION CLEAN POWER 2015

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	0		3.1 Formazione	..	
1.2 Accant.ti netti	1,595		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	3,255		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>4,85</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>...</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	...	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	0,117	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>0,117</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>4,733</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>4,85</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>4,85</b>

# ALERION CLEAN POWER 2016

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	0		3.1 Formazione	..	
1.2 Accant.ti netti	0,493		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	19,401		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>19,894</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>...</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	...	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	0	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>0</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>19,894</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>19,894</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>19,894</b>

# GSE 2012

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	19,23		3.1 Formazione	0,669	
1.2 Accant.ti netti	-2,425		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	11,519		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>28,324</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>0,669</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	...	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	...	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>...</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>27,655</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>28,324</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>28,324</b>

# GSE 2013

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	18,96		3.1 Formazione	0,33	
1.2 Accant.ti netti	7,613		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	13,899		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>40,472</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>0,33</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	...	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	...	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>...</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>40,142</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>40,472</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>40,472</b>

# GSE 2014

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	21,7		3.1 Formazione	0,2	
1.2 Accant.ti netti	6,047		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	16,767		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>44,514</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>0,2</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	...	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	...	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>...</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>44,314</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>44,514</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>44,514</b>

# GSE 2015

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	10,175		3.1 Formazione	0,171	
1.2 Accant.ti netti	23,801		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	21,332		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>55,308</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>0,171</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	...	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	...	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>...</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>55,137</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>55,308</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>55,308</b>

# GSE 2016

<b>RISORSE</b>			<b>UTILIZZI</b>		
<b>1. Autofinanziamento da bilancio</b>			<b>3. Sociale Interno</b>		
1.1 Utili ritenuti	21,7		3.1 Formazione	0,206	
1.2 Accant.ti netti	0,405		3.2 Studi e ricerche	...	
1.3 Ammort.ti netti	24,413		3.3 ...	...	
<b>TOTALE 1</b>		<b>46,518</b>	<b>TOTALE 3</b>		<b>0,206</b>
<b>2 Rettifiche</b>			<b>4. Sociale Esterno</b>		
2.1 Per politiche prezzi	...		4.1 Ambiente	...	
2.2 Altre	...		4.2 Liberalità	...	
			4.3 .....	...	
<b>TOTALE 2</b>		<b>...</b>	<b>TOTALE 4</b>		<b>...</b>
			<b>DIFFERENZIALE</b>		<b>46,312</b>
<b>TOTALE RISORSE 1+2</b>		<b>46,518</b>	<b>TOTALE UTILIZZI 3+4</b>		<b>46,518</b>

# Conclusione

L'analisi degli altri casi (Punto 3) è stata realizzata da:

Dott.ssa Roberta Celentano  
Dottor Marco De Francesco;  
Dottor Gianluca Sagauto.