

INTEGRAZIONE ASA → INTERRELAZIONI → SINERGIE

INTERRELAZIONI SINERGICHE

= *collegamenti (commerciali, produttivi, finanziari, tecnologici ecc.) che migliorano le condizioni di redditività delle singole unità strategiche, o dell'azienda nel suo complesso*

- ⇒ Riduzione costi
- ⇒ Aumento ricavi.
- ⇒ Riduzione fabbisogno di finanziamento (Riduzione capitali investiti)
- ⇒ Accelerazione dei relativi mutamenti

TIPOLOGIE DI INTERRELAZIONI SINERGICHE

- 1) **OPERATIVE** ← gestione operativa caratteristica
 - ← condivisione di risorse/processi/clienti
 - ← condivisione(trasferimento) di abilità/conoscenze/capacità/competenze
- 2) **FINANZIARIE** ← gestione finanziaria
 - ← andamenti complementari nei flussi reddituali-monetari di ASA diverse
- 3) **FISCALI** ← gestione fiscale
 - ← compensazione/trasferimento redditi tra ASA o società/ASA di gruppo

<p>- Fatturato netto - Ricavi interni A) <u>PRODOTTO D'ESERCIZIO</u></p>	<p>⇐ <u>Sinergie operative</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • aumento prezzi vendita • aumento volumi vendita <p>→ → aumento ricavi/margini</p>
<p>- Consumo materie - Spese di personale - <u>Ammortamenti</u> - <u>Spese operative</u> B) <u>COSTO DELLA PRODUZIONE</u></p>	<p>⇐ <u>Sinergie operative</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Riduzione costi operativi (totali o unitari)
<p>C) <u>REDDITO OPERATIVO (A-B)</u></p>	
<p>D) Sd.area finanziaria</p>	<p>⇐ <u>Sinergie finanziarie</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Riduzione debiti finanziari • Riduzione tassi di finanziamento <p>→ → riduzione costi finanziari</p>
<p>E) Sd.area extracaratteristica F) Sd.area straordinaria</p>	
<p>G) <u>REDDITO LORDO (C-D-E-F)</u></p>	
<p>H) Imposte</p>	<p>⇐ <u>Sinergie fiscali</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Riduzione base imponibile • Riduzione aliquota media d'imposta <p>→ → Riduzione imposte sul reddito</p>
<p>I) <u>REDDITO NETTO (G-H)</u></p>	

<p>RISCHIO AZIENDALE</p> <ul style="list-style-type: none"> - R. operativo diversificabile - R. operativo non diversificabile - R. finanziario 	<p>⇐ <u>Sinergie finanziarie</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Riduzione rischio diversificabile
--	--

IDENTIFICAZIONE DELLE INTERRELAZIONI SINERGICHE

INTER. OPERATIVE TANGIBILI (condivisione di risorse/processi/clienti)

di mercato: comunanza attività/risorse di scambio/comunicazione con clienti

- *Rete di vendita*
- *Distribuzione fisica*
- *Pubblicità*
- *Gestione ordini*
- *Assistenza post-vendita*

di produzione: condivisione di attività/risorse produttive

- *Fasi produttive comuni*
- *Logistica in entrata*
- *Fabbricazione di componenti*
- *Manutenzioni*

di approvvigionamento: comunanza input acquisiti

- *Gestione accentrata acquisti*

tecnologiche: comunanza attività/risorse per sviluppo patrimonio tecnologico

- *Unificazione centri di ricerca*

infrastrutturali: comunanza attività/risorse di supporto

- *Unificazione sistema informativo/contabile*
- *Gestione accentrata risorse umane*
- *Gestione accentrata aspetti contrattuali/legali (a.e. contenzioso)*

INTER.OP.INTANG.(condivisione/trasferim. abilità/conoscenze/capacità/competenze)

- *Trasferimento tecnologie*
- *Trasferimento managerialità*
- *Trasferimento know-how gestionale*

INTER.FINANZIARIE (andamenti complementari dei flussi reddituali-monetari)

- *Autofinanziamento di gruppo*
- *Contenimento capitali investiti*
- *Differenze nei costi di finanziamento tra ASA*
- *Miglioramento operatività nei mercati finanziari*

INTERRELAZIONI FISCALI (compensazione/trasferimento redditi)

- *Perdite compensabili*
- *Esistenza regimi fiscali più favorevoli*
- *Possibilità di trasferimento/compensazione redditi*